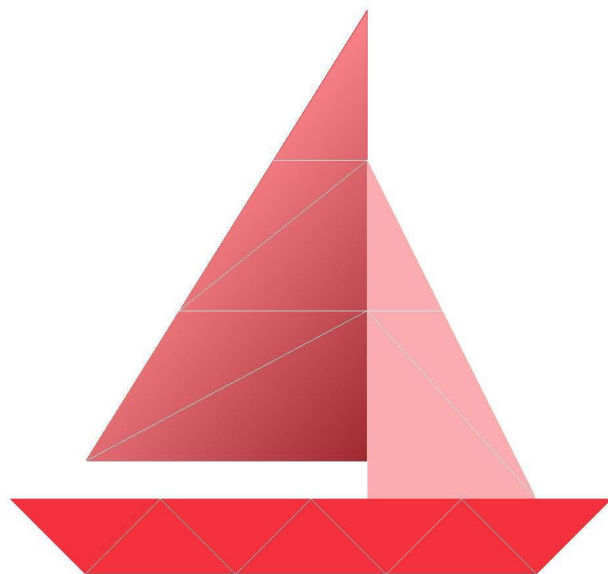




Перевод подготовлен
Лингвистическим центром
Российского Красного Креста

+CIFRC



СТРАТЕГИЯ 2030

Площадка для перемен

Работа на местах, глобальный охват

Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца является крупнейшей в мире волонтерской гуманитарной сетью. 192 Национальных Общества Красного Креста и Красного Полумесяца по всему миру обеспечивают наше присутствие практически в каждом сообществе. Ежегодно мы охватываем 160,7 миллиона человек посредством долгосрочных услуг и программ развития, а также 110 миллионов человек - посредством программ раннего реагирования на стихийные бедствия и восстановления после бедствий. Мы работаем до наступления стихийных бедствий, в самые острые моменты чрезвычайных ситуаций, и помогаем ликвидировать последствия стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций, в т.ч. в области здравоохранения для целей удовлетворения потребностей и улучшения жизни уязвимых людей. Мы делаем это беспристрастно, независимо от национальности, расы, пола, религиозных убеждений, классовых и политических взглядов. Руководствуясь программой *Стратегия 2030* — нашим коллективным планом действий по решению основных гуманитарных проблем и проблем развития в этом десятилетии, — мы стремимся спасти жизни и менять мировоззрение. Сила организации заключается в нашей волонтерской сети, опыте работы с местными сообществами, а также в независимости и нейтралитете. Мы работаем над улучшением гуманитарных стандартов как партнеры по развитию сообществ и реагированию на стихийные бедствия. Мы убеждаем лиц, принимающих решения, действовать в интересах уязвимых людей. В результате мы создаем здоровые и безопасные сообщества, уменьшаем уязвимость, повышаем устойчивость и способствуем культуре мира во всем мире.

© Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, 2018

Все права защищены. За исключением цитирования в рецензии на данный документ, никакая часть данной публикации не может быть воспроизведена, сохранена в поисковых системах или передана в любой форме и любыми средствами, а именно электронными, механическими, фотокопированием, записью или иным образом, без предварительного разрешения Международной Федерации Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца. Эта публикация защищена авторским правом, но публикацию можно бесплатно воспроизводить в учебных целях, не для продажи. Для любого подобного использования требуется официальное разрешение.

Мнения, выраженные в данной публикации, не обязательно отражают официальную политику Международной Федерации Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца или отдельных Национальных Обществ Красного Креста или Красного Полумесяца. Мнения представляют взгляды авторов, не обязательно взгляды организаций. Используемые обозначения не подразумевают выражение какого-либо мнения со стороны МФОККиКП или Национальных Обществ относительно правового статуса территории или властей.

Контактная информация:

Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца

Абонентский ящик 303

CH-1211 Женева 19

Швейцария

Тел.: +41 22 730 4222 – Факс: +41 22 7304200

E-mail: secretariat@ifrc.org

Веб-сайт: www.ifrc.org

Для копирования в любых других обстоятельствах или для повторного использования в других публикациях, а также для перевода или адаптации необходимо получить предварительное письменное разрешение от издателя.



©John Engedal Nissen

СТРАТЕГИЯ 2030

ПЛОЩАДКА ДЛЯ ПЕРЕМЕН

Работа на местах, глобальный охват

Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП) являлась важной точкой опоры для человечества на протяжении более 100 лет. Посредством глобальной сети местных организаций и волонтерских движений Красного Креста и Красного Полумесяца, мы вносим свой вклад в благополучие и даем надежду людям, которые находятся в ситуации уязвимости и маргинализации во всем мире, в соответствии с нашими Основополагающими принципами и ценностями.

Благодаря широкому и глубокому охвату наших Национальных Обществ, мы располагаем уникальными возможностями для поддержки людей и сообществ до наступления, во время и после наступления чрезвычайных ситуаций, благодаря постоянному присутствию Национальных Обществ в сообществах, их роли в качестве помощников государственных органов в гуманитарной сфере, а также благодаря обширной сети местных подразделений и волонтерских движений почти во всех странах мира, которые участвуют в **работе на местах**.

Стратегия 2030 воплощает это давнее видение, дополняет и расширяет его с тем, чтобы Общества Красного Креста и Красного Полумесяца оставались динамичной глобальной сетью организаций, которые соответствуют своей цели и всегда готовы сопровождать людей и сообщества.

Изменения в XXI веке имеют сложную и взаимосвязанную природу. Мы наблюдаем гораздо больший скачок в образовании, технологиях, усложнении жизни, изменчивости, вовлеченности в мировые сети, чем когда-либо прежде. Мы рассматриваем последствия климатического кризиса как растущую реальность для миллионов людей, а также новые и неожиданные угрозы для здоровья, которые способствуют миграции и перемещению населения в то время, когда сострадание к людям, которые вынуждены мигрировать, находится на беспрецедентно низком уровне. Мы видим резкие сдвиги в системных структурах государственной власти, низкий уровень доверия к институтам, рост движений, продвигающие собственные социальные изменения, и требования со стороны ранее маргинализированных групп быть увиденными, услышанными и вовлеченными.

Мы понимаем, что для стимулирования глобальных изменений необходимы новые подходы. Мы несем ответственность за эффективное использование наших возможностей и ресурсов. Для этого мы должны уметь слушать, думать и действовать по-другому, а также быть открытыми для обучения и адаптации на этом пути.



Стратегия 2030 касается изменений, которые позволят нам спасти больше жизни и поддерживать усилия по развитию собственных навыков и возможностей для многих людей. Стратегия 2030 предлагает ряд преобразований для достижения этих целей. Стратегия 2030 приглашает всех нас задуматься не только о сохранении статуса-кво.

Повышение локализации не должно приводить к усилению изоляции. В ближайшее десятилетие нам необходимо разработать и преобразовать стратегию **нашей работы как распределительной сети**, то есть сети независимых, но динамично связанных организаций, которые могут эффективно сотрудничать, учиться и функционировать сообща. Стратегия также отдает приоритет работе не только в рамках Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, но и взаимодействию со внешними партнерами и участниками.

Наша работа всегда основывалась на глубоком и мощном духе **волонтерства**, побуждающего к массовым действиям во имя благополучия. Однако то, как люди занимаются волонтерством сегодня и будут заниматься им в будущем, отличается от того, как волонтерство выглядело еще 10 лет назад. **Чтобы переосмыслить нашу работу с волонтерами, а также работу волонтерских движений, в частности, молодежи**, Стратегия 2030 будет опираться на наше **многообразие** и способствовать **включению** всех тех, кто признает себя приверженцем ценностей Красного Креста и Красного Полумесяца.

Этот подход требует **дальновидного и эффективного руководства, основанного на принципах**, которое может возглавлять современные организации и инициативы в соответствии с нашими гуманитарными принципами и ценностями. Мы также стремимся к непрерывной **цифровой трансформации** для создания условий, способствующих коллективному обучению, интеллектуальному развитию и действиям.

Наши основополагающие принципы помогают нам выстраивать основу для доверия. Они имеют решающее значение для наших возможностей для того, чтобы помогать маргинализированным и изолированным сообществам, когда большинство других не могут этого сделать. Для сохранения и укрепления доверия мы должны быть прозрачными и подотчетными во всем, что мы делаем, с сообществами, партнерами, властями, донорами и друг с другом.

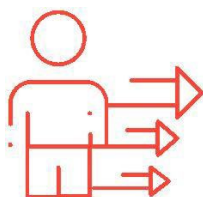
Стратегия 2030 — это, прежде всего, стратегия **надежды** на способность человечества мобилизовываться во благо и изменять мир к лучшему. Ценности и принципы наших Национальных Обществ являются мощной силой для человечества — наша беспрецедентная глобальная база волонтеров стремится способствовать позитивным изменениям во всем мире. Цели данных изменений — услышать мнения людей и показать нашу готовность и желание осуществлять данные изменения, которые необходимы для того, чтобы все мы могли иметь возможности для процветания.

Мы признаем, что гуманизм — это гораздо больше, чем просто поддержка людей в выживании и восстановлении после кризисных ситуаций. В Стратегии 2030 мы хотим *выйти за рамки устойчивости к трудностям* и обеспечить процветание отдельных лиц и сообществ. Стратегия 2030 предлагает осуществлять срочный перенос руководства и принятия решений на местный уровень, поместив **местные сообщества в самый центр перемен**. Взаимодействие сообществ с местными, национальными и международными структурами должно повысить свободу действий сообществ и вернуть чувство самооценности членам данных сообществ.



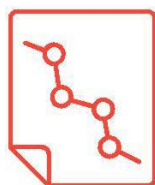
НАШЕ ВИДЕНИЕ

Наша глобальная сеть Красного Креста и Красного Полумесяца объединяет людей на благо человечества, способствуя изменениям, которые создадут лучшее будущее для всех.



НАШ ПОДХОД

Мы прочно стоим на позиции права, волеизъявления и свободе действиях людей, которые стремятся изменить к лучшему себя, свои сообщества и окружающий мир. Мы применяем системный подход, признавая взаимосвязь всех аспектов работы и уделяя особое внимание уязвимым, изолированным или маргинализированным группам людей.



НАША СТРАТЕГИЯ

Обеспечивает **вдохновение** и **направление** действий **в общем** для Международной Федерации Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, позволяя каждому Национальному Обществу и Секретариату МФОККиКП коллективно добиваться большего воздействия.



3 Цели

Отвечать на ожидания людей, реагировать и быстро восстанавливаться от кризисов

Давать людям возможность проживать безопасную, здоровую и достойную жизнь. Создавать возможности для процветания людей

5 Вызовов

Климатические и экологические кризисы

Затяжные кризисы
и бедствия

Растущий разрыв в благополучии и доступе к здравоохранению

Миграция и проблемы идентичности

7 Преобразований

Поддержка и развитие Национальных Обществ как сильных и эффективных акторов на местах

Вдохновение и организация волонтерского движения

Эффективная работа через

Влияние на гуманитарную деятельность

Цифровая трансформация

Финансирование будущего

Доверие и подотчетность

распределительную сеть

1

2

3

4

5

6

7

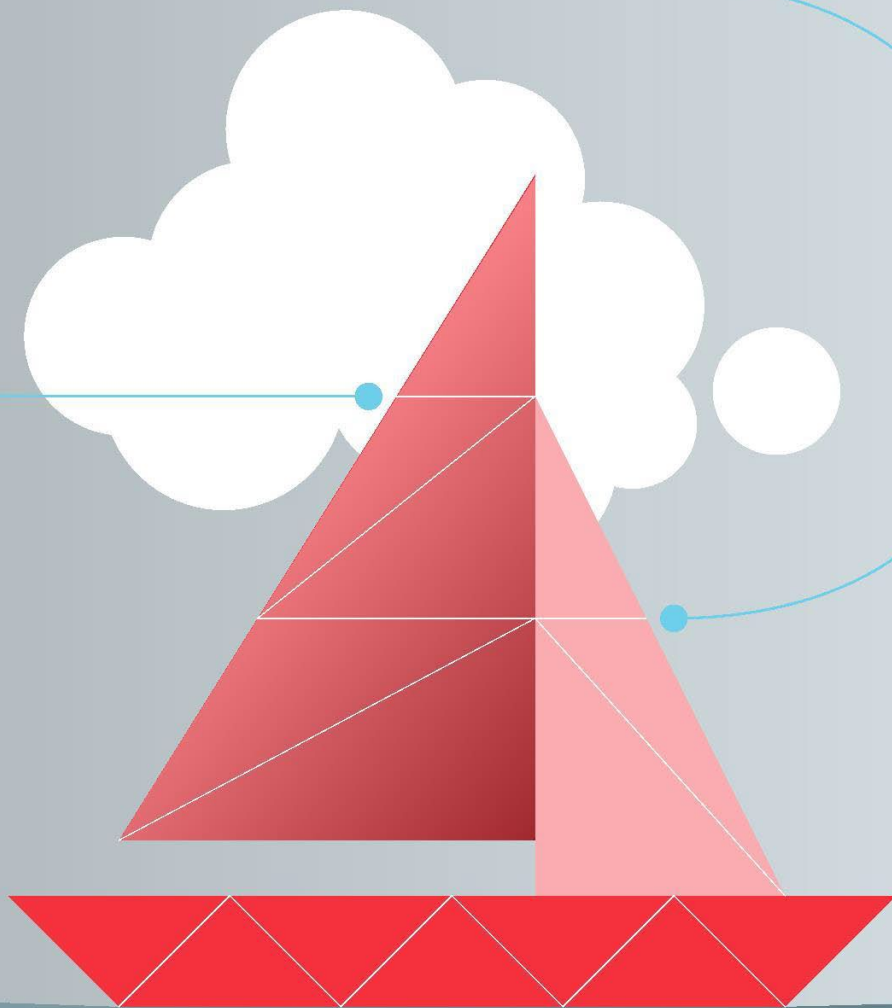
Стратегия 2030

Мобилизовывать людей на благо инклюзивных и мирных сообществ

Ценности, полномочия и инклюзивность

3

5



НАШИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

ЦЕЛЬ 1: ОТВЕЧАТЬ НА ОЖИДАНИЯ ЛЮДЕЙ, РЕАГИРОВАТЬ И БЫСТРО ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ ОТ КРИЗИСОВ

ЦЕЛЬ 2: ДАВАТЬ ЛЮДЯМ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОЖИВАТЬ БЕЗОПАСНУЮ, ЗДОРОВУЮ И ДОСТОЙНУЮ ЖИЗНЬ. СОЗДАВАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРОЦВЕТАНИЯ ЛЮДЕЙ

ЦЕЛЬ 3: МОБИЛИЗОВЫВАТЬ ЛЮДЕЙ НА БЛАГО ИКЛЮЗИВНЫХ И МИРНЫХ СООБЩЕСТВ

Наши стратегические цели основаны на основополагающих принципах, которые присущи всем членам Международного Движения Красного Креста и Красного Полумесяца. Наши стратегические цели также соотносятся с основными глобальными рамками гуманитарной деятельности и развития, включая Цели в области устойчивого развития, Сендайскую рамочную программу по снижению риска бедствий, Глобальный договор о миграции и беженцах, “Большую сделку: Повестка дня для человечества”, Международные медико-санитарные правила и Парижское соглашение об изменении климата. Наши стратегические цели также звучат в унисон с другими крупными договорами и союзами, которым мы привержены, и в реализацию которых Движение Красного Креста и Красного Полумесяца вносят четкий и непосредственный вклад.

Цель 1: ОТВЕЧАТЬ НА ОЖИДАНИЯ ЛЮДЕЙ, РЕАГИРОВАТЬ И БЫСТРО ВОССТАНАВЛИВАТЬСЯ ОТ КРИЗИСОВ

Перед лицом растущих глобальных проблем только реагирования на кризисы уже недостаточно. Мы также должны непосредственно устранять первопричины кризисов и понимать изменяющийся характер уязвимости, чтобы уменьшать воздействие первопричин, лучше реагировать на новые и возникающие риски или даже предотвращать их возникновение.

Мы будем укреплять местный потенциал реагирования и обеспечения готовности, наряду с дополнительными международными механизмами поддержки для того, чтобы наша сеть могла эффективно реагировать на любую чрезвычайную ситуацию.

Мы также признаем за человечеством право на сохранение естественной среды. Это, в свою очередь, требует этических и принципиальных подходов для обеспечения выживания, устойчивости и благополучия экосистемы и населения нашей планеты.

Цель 2: ДАВАТЬ ЛЮДЯМ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРОЖИВАТЬ БЕЗОПАСНУЮ, ДОСТОЙНУЮ, ЗДОРОВУЮ ЖИЗНЬ. СОЗДАВАТЬ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРОЦВЕТАНИЯ ЛЮДЕЙ

Мы признаем, что для достижения устойчивого развития нам необходимо работать гораздо более системно с тем, чтобы мы могли предоставлять возможности для социальной интеграции, повышать устойчивость людей и их способность к процветанию.

Ключом к этому подходу является обеспечение доступа к качественному здравоохранению, а также уменьшение уязвимости в отношении устойчивости систем здравоохранения. Мы будем использовать наш опыт для поощрения благополучия на всех уровнях, включая положительные изменения для социального, психического и физического здоровья людей, а также для развития средств к существованию.

Цель 3: МОБИЛИЗОВЫВАТЬ ЛЮДЕЙ НА БЛАГО ИСКЛЮЗИВНЫХ И МИРНЫХ СООБЩЕСТВ

В нашей глобальной сети мы будем продвигать и поддерживать более инклюзивные, справедливые и сплоченные общества. Мы стремимся к миру, в котором все люди социально вовлечены, испытывают сострадание и ценят разнообразие. Мы делаем это, продвигая положительные гуманитарные ценности и воплощая наши собственные гуманитарные ценности во всем, что мы делаем.

Мы признаем, что играем свою роль в достижении этой цели и что мы должны эффективно работать как часть более широкой сети с тем, чтобы иметь возможность влиять на жизнь людей к лучшему. Мы будем работать с партнерами и людьми всех возрастов, согласовывая наши гуманитарные подходы для решения проблем, которые касаются всех нас, и поддерживая действия, направленные на позитивные преобразования.



ГЛОБАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ – ЧТО НАМ НУЖНО СДЕЛАТЬ В ЭТОМ ДЕСЯТИЛЕТИИ?

Пять глобальных проблем, указанных далее, представляют собой, по нашему мнению, наиболее насущные существующие и возникающие риски, с которыми сталкивается наша сеть и которые потребуют целенаправленных действий на местном уровне, чтобы управлять ими и способствовать позитивным глобальным изменениям. Риски представлены как отдельные положения, но, на самом деле, они тесно взаимосвязаны.

Глобальный вызов № 1: Климатические и экологические кризисы

Климатический кризис и деградация окружающей среды представляют собой значительные риски для человечества. Изменения в нашем климате и окружающей среде уже приводят к увеличению частоты, интенсивности и непредсказуемости серьезных погодных явлений, увеличению негативных последствий для здоровья и сокращению биоразнообразия. Без принятия мер по борьбе с ухудшением климата и окружающей среды указанные последствия будут увеличивать нагрузку на скудные природные ресурсы, включая продукты питания, воду и чистый воздух. Эти пересекающиеся проблемы увеличивают незащищенность и уязвимость, приводят к повышению связанных с климатом рисков в городах и регионах, уже страдающих от насильственных конфликтов с серьезными последствиями для средств к существованию, психического здоровья и психосоциального благополучия людей, которые страдают от данных явлений.

Нам нужно быть готовыми и предвосхищать события, начиная от местных чрезвычайных ситуаций и заканчивая мега катастрофами, как предсказуемыми, так и неожиданными. Наша роль в выявлении потребностей людей, которые *уже уязвимы и станут уязвимыми*, становится все более важной. Этот подход должен быть интегрирован во все сферы нашей работы.

В ближайшее десятилетие мы сосредоточим свое внимание на снижении текущих и будущих гуманитарных последствий климатических и экологических кризисов и поддержке людей, чтобы у них была возможность противостоять трудностям, которые возникают в результате данных кризисов.

Мы будем **интегрировать механизмы управления климатическими рисками**, включая адаптацию и смягчение последствий, во все наши программы, операции и деятельность по адвокации. Кроме того, мы планируем внедрять более эффективное **управление окружающей средой** в наши подходы к решению проблемы воздействия и уязвимости.

Особое внимание мы уделим **факторам уязвимости** в средствах к существованию, нехватке продовольствия, угрозам здоровью и вынужденному перемещению, вызванные климатическими условиями, а также угрозам, которые возникают в городской среде. Мы будем использовать модели ранних действий, научных прогнозов, инноваций и финансирования, которые могут улучшить наш потенциал реагирования.

Мы будем и дальше уделять больше внимания вопросам защиты, гендерного баланса и инклюзивности. Мы будем работать над этими вопросами с тем, чтобы сосредоточить внимание на людях, наиболее пострадавших от климатических и экологических кризисов.

По мере того, как на местном, национальном и глобальном уровнях принимаются решения для целей устранения последствий изменения климата и ухудшения состояния окружающей среды, наш **сильный коллективный голос** будет иметь решающее значение для поощрения правильного уровня амбиций как в области адаптации, так и в области смягчения последствий.

Мы будем укреплять Рамочную программу “Зеленая повестка дня” Красного Креста и Красного Полумесяца, а также будем стремиться **уменьшать собственное воздействие на климат и окружающую среду**.

Глобальный вызов № 2: Затяжные кризисы и бедствия

На способность населения справляться с трудностями будут влиять стихийные бедствия, которые, согласно прогнозам, станут более частыми, более дорогостоящими, более многофакторными и более локализованными.

Увеличивается частота стихийных бедствий, которые вызваны экстремальными погодными явлениями и климатом. Исследователи прогнозируют увеличение ущерба окружающей среде. Хотя в настоящее время крупномасштабных межгосударственных конфликтов стало меньше, в последние десятилетия увеличилось количество других форм конфликтов и насилия ввиду различных причин. Сложные геополитические факторы, связанные с этими событиями, часто вызывают гуманитарные кризисы, которые приобретают затяжной характер.

Локализованный характер - стихийные бедствия и кризисы значительно чаще случаются в нестабильных инфраструктурных условиях. Ожидается, что к 2030 году почти половина бедного населения мира будет жить в странах, затронутых нестабильностью и конфликтами. Больше всего пострадают люди, наименее способные справиться с последствиями бедствий.

Более сложный характер - помимо традиционных факторов бедствий и кризисов, наша растущая зависимость от технологий влечет за собой новые риски и уязвимости, включая потенциально непредвиденные киберугрозы и цифровые угрозы.

Увеличение стоимости затрат - в дополнение ко всему вышеперечисленному, увеличение плотности населения в городских, и в особенности, в неформальных поселениях может привести к значительным лишениям и большей подверженности опасностям.



Мы окажемся в подобных местах **в нужное время**. Мы инвестируем в снижение риска бедствий и адаптацию к изменению климата до наступления события. Мы интегрируем этот подход во все сферы нашей работы.

Мы будем работать над тем, чтобы всегда оказываться **в нужном месте**, эффективно используя технологии и инновации для прогнозирования рисков и стихийных бедствий, а также для обеспечения упреждающих действий на раннем этапе развития событий. Кроме того, мы будем работать для обеспечения прогнозируемого финансирования.

Мы будем продолжать развивать **нужные навыки**, создавая возможности, необходимые для реагирования на нашу все более сложную гуманитарную среду - цифровую, городскую, технологическую и с застарелыми проблемами.

Мы будем настаивать на **правильном подходе**, а именно будем ставить интересы пострадавших людей и сообществ в центр готовности и реагирования, постоянно продвигать этические подходы и подходы, ориентированные на нужды людей, такие как программы наличных выплат, средств к существованию. Мы будем поддерживать переход к моделям реагирования, которые являются локальными и региональными.

Глобальный вызов № 3: Растущий разрыв в благополучии и доступе к здравоохранению

Есть много поводов для оптимизма – на лицо глобальные достижения в области здравоохранения, достигнутые в последние годы, наряду с появляющимися крупными достижениями в области медицины. Но, несмотря на это, люди продолжают сталкиваться со сложной комбинацией взаимосвязанных рисков, которые несут угрозу для здоровья и благополучия. Наибольшие факторы уязвимости и угрозы для устойчивости здоровья в течение следующего десятилетия будут вызваны мультипликативным эффектом перемещения людских потоков, эпидемиями, конфликтами, неинфекционными заболеваниями, природными и техногенными катастрофами, а также изменениями климата.

Сочетание общих, более локализованных и многофакторных бедствий означает, что когда случится бедствие, будь то сейсмическое или погодное явление, или вспышка инфекционного заболевания, последствия окажутся многозначительными, возможности оказания экстренной помощи – низкими, а стоимость оказания помощи в таких сложных условиях окажется выше.

В предстоящее десятилетие мы сосредоточим свое внимание на реагировании и смягчении факторов уязвимости и неблагоприятных условий, возникающих в результате всех видов кризисов и бедствий для всех людей, особенно наиболее уязвимых. Мы хотим создавать нормальные условия жизни для уязвимых людей.

Мы будем работать коллективно для наращивания **надлежащего потенциала**, эффективно координируя наши региональные и глобальные сети, чтобы мы могли реагировать на растущие гуманитарные потребности, и оптимизируя гуманитарную деятельность под руководством на местах.

Демографические изменения означают, что все больше пожилых людей становятся зависимыми от медицинских и социальных служб, которые не в состоянии справиться или часто не существуют.

Более миллиарда человек живут в местах, где затяжные кризисы и слабое медицинское обслуживание лишают их доступа к базовым услугам, что способствует возникновению условий, в которых возникают давно побежденные болезни. Недопустимое количество людей по-прежнему не имеет доступа к чистой воде и базовым санитарным условиям.

Растущие проблемы с психическим здоровьем, такие как депрессия и тревога, создают все большее давление на отдельные группы людей, сообщества и системы здравоохранения. С этим связано растущее одиночество, вынужденная изоляция и новые области цифровой изоляции, которые мешают людям вести социально связанную жизнь.

Большинство стран мира пытаются справиться с быстро растущими затратами на здравоохранение. Прогнозируемая серьезная нехватка медицинских работников, которая, по оценкам специалистов, достигнет 18 миллионов человек к 2030 г., повлияет на оказание медицинских услуг на всех уровнях.

В ближайшее десятилетие мы сосредоточим свое внимание на обеспечении безопасного и равного доступа всех людей к здравоохранению, водоснабжению и санитарии.

Мы будем расширять наши комплексные **программы** здравоохранения, ухода и оказания первой помощи **на уровне сообществ**, а также программы водоснабжения, санитарии и гигиены, чтобы удовлетворить неудовлетворенные потребности уязвимых или маргинализированных групп.

Мы также будем вкладывать значительные средства в **обеспечение готовности к эпидемиям и пандемиям**. Это включает в себя инвестирование в местных акторов, сети и волонтеров в качестве лиц, принимающих ответные меры и обнаруживающих риски на ранних этапах.

Мы будем инвестировать в технологии и инновации для улучшения принимаемых решений, прогнозов и анализов.

Мы будем расширять свою работу по укреплению психического здоровья и благополучия, по снижению уровня одиночества, а также оказывать **психосоциальную поддержку**, особенно в уязвимых сообществах тем людям, которые пострадали от изменения климата, конфликтов, стихийных бедствий и других рисков.

Мы будем работать с партнерами, чтобы улучшить доступ к **недорогому и качественному** медицинскому обслуживанию и социальной интеграции.

Глобальный вызов № 4: Миграция и проблемы идентичности

Перемещение людей, добровольное или вынужденное, является одной из определяющих черт XXI века. Миграция помогла улучшить жизнь людей в странах происхождения и назначения, позволяя миллионам людей во всем мире выстраивать безопасную и осмысленную жизнь. Число мигрантов во всем мире значительно выросло с 2000 года и, по прогнозам, рост миграционных потоков будет увеличиваться, в частности, в результате конфликтов, бедности и отсутствия качественных возможностей для трудоустройства.



Прогнозируется, что в будущем климатические и экологические кризисы сделают некоторые регионы непригодными для жизни, вынудив людей к *массовому переселению*.

Риски, с которыми сталкиваются люди, особенно беженцы, когда они находятся в пути, растут. Эти риски включают эксплуатацию и жестокое обращение со стороны торговцев людьми и других преступных групп, а также лишения, вызванные политикой, ограничивающей доступ к основным услугам и здравоохранению. Риски повышены для лиц без гражданства и тех, у кого нет официальных документов, удостоверяющих личность.

Дискуссии о миграции в некоторых странах в настоящее время используются как инструмент для разжигания напряженности и ксенофобии. Это часто сопровождается — как в сообществах мигрантов, так и в принимающих сообществах — стрессом и беспокойством по поводу **принятия, идентичности и понятия “принадлежности”**, что приводит к расколам в социальной сплоченности и изоляции.

В ближайшее десятилетие мы сосредоточимся на обеспечении безопасности всех мигрирующих людей, гуманном и достойном обращении, а также обеспечении всех людей поддержкой, необходимой для процветания в инклюзивных обществах.

Мы **расширим нашу поддержку** мигрантов на основных миграционных маршрутах и циклах, чтобы они могли удовлетворять свои гуманитарные потребности с помощью основных услуг, независимо от своего правового статуса.

Мы будем уделять дополнительное внимание **защите** особо уязвимых мигрантов. Мы будем расширять нашу работу по интеграции программ, направленных на инклюзивность и социальную сплоченность, признавая, что эти вопросы взаимосвязаны с благополучием всех людей как в домашних, так и в принимающих сообществах.

Мы будем инвестировать в **исследования и новые партнерские отношения**, которые помогут нам лучше удовлетворять растущие потребности людей в миграционных потоках.

Мы улучшим нашу **трансграничную работу**, что позволит использовать более взаимосвязанные программы и информационные системы между странами, Национальными Обществами и компонентами Движения, а также вдоль миграционных маршрутов.

Глобальный вызов № 5: Ценности, полномочия и инклюзивность

Напряженность, основанная на разных ценностях, проявляется по-разному в различных частях света, создавая новые линии разлома внутри стран, регионов и сообществ. Темпы перемен не позволяют многим политическим, регуляторным и социальным системам справляться с ситуацией. Преимущества экономического и технического прогресса, хотя и обеспечивают значительные выгоды и возможности, распределяются неравномерно. Пространство для официальной гуманитарной деятельности сужается, а в некоторых частях мира эта деятельность даже криминализована.

Эти глобальные изменения могут привести к тому, что мир станет более разобщенным, менее инклюзивным и менее восприимчивым к проблемам других людей.

И все же во всем мире также есть много людей, которые хотят сделать свою жизнь, свои сообщества и окружающий мир лучше.

Многие ранее маргинализированные голоса теперь призывают к большей свободе действий и участию в принятии решений. Во многих странах предпринимаются влиятельные усилия по обеспечению признания и равенства всех людей, независимо от их пола, расы, этнической принадлежности, религии, пола или сексуальной ориентации.

Призыв к разнообразию и подлинно равноправному включению женщин является движущей силой изменений в гражданском обществе, институтах и правительственных структурах и политике, особенно в областях защиты, руководства и принятия решений.

Начиная свой путь от Стратегии 2020 по продвижению культуры ненасилия и мира, **в предстоящее десятилетие мы будем постоянно уделять внимание защите и содействию позитивным изменениям для человечества на основе гуманитарных ценностей и принципов.**

Мы будем расширять наши **программы гуманитарного образования**, сосредоточив внимание на гуманитарных ценностях, а также улучшая доступ для людей, чье образование было прервано войной, стихийным бедствием или вынужденным перемещением. Наши образовательные программы также помогут подготовить молодежь к вызовам и возможностям XXI века.

Мы сосредоточимся на инициативах, которые помогают укреплять и продвигать наши **Основополагающие принципы**. Но мы также понимаем, что времена меняются, и, помимо этих принципов, есть и другие, которые занимают центральное место в нашей работе, включая **устойчивость и равенство**.

Мы сосредоточимся на инициативах, которые способствуют **включению, участию и разнообразию возможностей**, представительству и принятию решений как внутри организаций нашей сети, так и в обществе в целом. Мы будем расширять нашу работу, чтобы она стала более **межсекциональной**, обращая внимание на множество различных аспектов, составляющих идентичность личности. Мы будем работать над усилением нашей поддержки и внимания на гендерном равенстве и повышении роли женщин на всех уровнях нашей сети.



7 ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

В этой стратегии определены **семь преобразований**, которые необходимы для того, чтобы наша сеть была готова реагировать на вышеуказанные вызовы, мобилизовывать действия на местах для стимулирования глобальных изменений и помогать в достижении наших стратегических целей.

Преобразование № 1: поддержка и развитие Национальных Обществ как сильных и эффективных акторов на местах

Мы знаем, что сильные акторы на местах играют ключевую роль в поддержке сообществ по всему миру и в достижении более высоких результатов в гуманитарной сфере и развитии. Мы также понимаем, что для того, чтобы реагировать на быстрые изменения нашего мира, в наших организациях потребуются новые навыки, модели и подходы.

Мы стремимся к скоординированной, эффективной и уважительной поддержке друг друга с тем, чтобы гарантировать, что все Национальные Общества могут работать со своими сообществами, чтобы понимать потребности и сильные стороны, разрабатывать стратегии и обеспечивать постоянное улучшение качества. Используя доказательства, исследования и данные для обоснования наших подходов, наша сеть сможет учиться, адаптироваться и двигаться быстрее, чтобы использовать на благо имеющиеся возможности.

Мы должны продолжать инвестировать в лидерство и специализированную помощь в организационном развитии, чтобы обеспечить разработку надежных систем, способствовать честному, творческому и любознательному мышлению и оптимизировать возможности для изменений. Мы будем активно работать с внешними партнерами для поддержки этих разработок.

Мы стремимся поддерживать связь с молодым поколением местных агентов перемен, которые мобилизуются в больших количествах, с применением творческих подходов. Мы адаптируем наши системы и культуры с тем, чтобы более эффективно привлекать молодежь, в том числе поддерживать участие молодежи в руководстве и принятии решений.

Наши преобразующие действия будут заключаться в том, чтобы уделять гораздо больше внимания развитию подразделений и Национальных Обществ, гарантировать, что местные акторы будут развивать и предоставлять услуги. Национальные Общества, в свою очередь, будут играть более активную роль в определении своих собственных приоритетов, и будут иметь более сильный голос в любых принимаемых решениях в отношении действий Красного Креста и Красного Полумесяца на своей территории.

Как сеть, мы будем коллективно поддерживать Национальные Общества для целей изменения их систем, структур и подходов, чтобы иметь возможность удовлетворять меняющиеся потребности и развивать инновации, гибкость и поддерживать дополнительные ожидания.

Признаки успеха:

—
Национальные Общества имеют собственную стратегию с четкими целями, которые ориентированы на развитие на местах, а также которые соответствуют основополагающим принципам и демонстрируют общий вклад в Стратегию 2030 МФОККиКП.

—
Стратегии Национальных Обществ составляют основу всей поддержки, оказываемой им сетью МФОККиКП и другими партнерами.

Национальные Общества способны предвидеть и быстро адаптироваться к изменяющимся тенденциям и условиям.

Преобразование № 2: вдохновлять и организовывать волонтерские движения

Мы знаем, что волонтерство и гражданская мобилизация являются ключом к созданию более инклюзивных обществ, в которых абсолютно все могут пользоваться имеющимися благами и возможностями. Мы также знаем, что волонтеры способствуют нашему укоренению в сообществах, которые мы поддерживаем, помогают нам понимать постоянные и возникающие проблемы в сообществах, которые представляют волонтеры. Они питают нашу страсть к изменениям. Мы знаем, что сама природа “сообщества” и волонтерства меняется, отчасти благодаря большей связанности и способности на самостоятельную мобилизацию с помощью цифровых технологий. Мы знаем, что несмотря на то, что в настоящее время у нас самая большая *официальная* сеть волонтеров в мире, по всему миру существует массовое движение людей, пытающихся мобилизоваться на благо лучшего мира. Мы хотим поддерживать и расширять эти усилия.

Мы стремимся переосмыслить волонтерство и гражданскую деятельность, а также разработать новые, более гибкие, открытые и взаимодополняющие подходы, которые позволят создать более эффективную сеть гуманитарных организаций, работающих на глобальное благо.

Мы развиваем нашу приверженность укреплению наших подходов к управлению волонтерами, включая более простые пути к участию и еще более эффективную поддержку и признание работы волонтеров. Мы продолжим развивать нашу волонтерскую базу, чтобы обеспечить предоставление ряда основных услуг, особенно в сложных условиях.



Мы будем и впредь делать все, что в наших силах, для обеспечения благополучия, безопасности и защиты волонтеров, особенно тех, кто работает в условиях конфликтов и других чрезвычайно опасных условиях.

Мы должны продолжать инвестировать в расширение разнообразия нашей волонтерской базы и возможностей, доступных для всех волонтеров. Мы будем работать над устранением барьеров на пути к волонтерству, которые в настоящее время затрагивают женщин и девочек во многих странах. Мы будем способствовать более активному участию волонтеров в интересах пожилых людей, **взаимодействию между поколениями** и с людьми с ограниченными возможностями, а также добиваться участия людей, переживающих маргинализацию, которые, возможно, раньше не могли взаимодействовать с Красным Крестом и Красным Полумесяцем.

Наши преобразующие действия будут заключаться в том, чтобы внедрять инновации и стать платформой, которая может поддерживать собственные усилия людей по осуществлению изменений, которые они хотят внести в окружающий мир, с особым акцентом на усилия молодежи и самоорганизующихся групп. Мы также будем работать над обеспечением более тесной связи наших волонтеров, в том числе между странами, более эффективно использовать цифровые подходы и поддерживать волонтеров в творческой разработке новых инициатив и кампаний на благо общих вопросов, которые вызывают озабоченность.

—
Увеличение числа и разнообразия волонтеров во всем мире, которые будут являться взаимосвязанными и вовлеченными в процесс.

—
Доказательство того, что мы можем установить связь с целым новым поколением молодых общественных деятелей, которые осуществляют перемены, выстраивая с ними прочные отношения и поддерживая разработку и реализацию их идей и инициатив.

—
Укрепление механизмов защиты волонтеров, укрепление психического здоровья и оказания большей поддержки раненым или семьям погибших при исполнении служебных обязанностей.

Преобразование № 3: доверие и подотчетность

Мы знаем, что доверие необходимо для наших отношений на всех уровнях. Это дает нам доступ к сообществам и партнерским отношениям, а также поощряет продуктивную и здоровую базу волонтеров и сотрудников.

Признаки успеха:

РАБОТА НА МЕСТАХ, ГЛОБАЛЬНЫЙ ОХВАТ

21

В первую очередь мы несем ответственность перед сообществами, которым мы служим. Во всех наших взаимодействиях с сообществами мы должны демонстрировать целостность, прозрачность, скромность и честность. Первостепенный подход заключается в том, что люди, которые соприкасаются с нашими услугами и инициативами, всегда должны находиться в безопасности и под защитой.

Доноры и сторонники также доверяют нам и позволяют применять свои ресурсы для улучшения жизни пострадавших людей, и это доверие поддерживается нашими обязательствами и стремлением использовать их эффективно и разумно.

Мы также осознаем, что должны быть подотчетны друг перед другом – перед другими участниками Движения, нашими сотрудниками и волонтерами. Мы отдаем приоритет культуре доверия, безопасности, честности и ждем друг от друга взаимной подотчетности.

Мы стремимся расширять свое присутствие в сообществах по всему миру, особенно в изолированных или маргинализированных сообществах. Мы гарантируем, что мы представляем разнообразие сообществ, в которых мы работаем, и способствуем взаимодействию с группами, которые могут быть недостаточно представлены в процессе принятия решений. Мы стремимся к тому, чтобы сообщества имели доступ к необходимой им информации и могли

возглавить принятие решений и программ, затрагивающих их интересы.

Мы также стремимся к прозрачности – регулярно публикуем информацию о нашей работе и финансовых тратах, рассказываем о прогрессе, вызовах и обучении, а также запрашиваем обратную связь, которая направлена на укрепление наших усилий.

Мы должны продолжать инвестировать в системы и подходы, которые способствуют конфиденциальности, целостности и прозрачности механизмов обратной связи сообщества. Мы будем улучшать каналы, позволяющие сообществам делиться своими проблемами или комментариями, таким образом, чтобы цикл обратной связи был приоритетным, безопасным и конфиденциальным.

Мы по-прежнему уделяем особое внимание этичному, эффективному и прозрачному управлению. Мы поддерживаем наших лидеров и инвестируем в них, чтобы помочь в создании культуры и организации, которые способствуют безопасности, благополучию и росту наших сотрудников и волонтеров, а также расширяют доверие со стороны сообщества в целом.

Мы также расширяем наши усилия по предотвращению, выявлению и реагированию на случаи и обвинения в поведении, которое противоречит нашим гуманитарным принципам и ценностям. Мы будем поддерживать широкое внедрение политик МФОККиКП в отношении гендерного равенства и диверсификации, а также предотвращения сексуальной эксплуатации и насилия. Мы постоянно отслеживаем и обновляем данные политики и практики по мере необходимости.

Наши преобразующие действия будут заключаться в том, чтобы полностью принять культуру этической практики и поставить личную и институциональную ответственность в основу всей нашей работы. Мы также будем эффективно работать вместе как глобальное Движение для целей продвижения этих методов и ответственности, а также укрепления механизмов для их реализации.



Признаки успеха:

Сообщества лидируют в разработке, реализации и оценке программ.

Имеются механизмы обратной связи, адаптированные к потребностям различных групп, доказательства того, что эта обратная связь включена в нашу работу. Доступны конфиденциальные механизмы поддержки жалоб, ориентированные на пострадавших, в том числе в сообществе.

Принятие решений, управление и распределение финансовых потоков в нашей глобальной сети прозрачны, а результаты регулярно сообщаются в доступной для всех форме.

При выявлении правонарушений всегда принимаются меры со стороны руководства МФОККиКП, руководства Национального Общества или соответствующего высшего руководства. Помощь и поддержка всегда предоставляются пострадавшим, в том числе прямым участникам происшествия и информаторам.

Преобразование № 4: эффективная работа через распределительную сеть

Мы знаем, что растущие гуманитарные потребности требуют новых совместных многосторонних подходов для эффективных действий. Наша большая, независимая и локальная сеть является одной из наших самых сильных сторон. При этом, нам нужно уделять первостепенное внимание гораздо более эффективной координации, связи и внутренней эффективности для целей получения больших результатов от нашей деятельности. Мы также знаем, что нам нужны новые способы партнерства с гораздо более широким кругом участников, помимо тех, с которыми мы традиционно работаем, для решения общих проблем.

Поэтому мы стремимся оптимизировать возможности работы в качестве единого глобального Движения, обмениваясь ресурсами, знаниями и общими стандартами, а также находя способы повышения эффективности и коллективного взаимодействия. Мы будем искать новые модели сотрудничества в духе единства, смирения и совместных усилий.

Мы должны продолжать инвестировать в инновации, которые могут объединять людей и делать знания более доступными, в расширение наших сетей на местном, региональном и глобальном уровнях, а также в развитие навыков и систем, чтобы иметь возможность стать “хорошими партнерами”. Мы также должны и впредь поддерживать независимость местных акторов для того, чтобы повышать их способность принимать решения и расширять свободу действий.

Нашими преобразующими действиями станут новые модели сотрудничества, которые будут открытыми, прямыми, с децентрализованным общением и принятием решений. Мы откроемся для большего количества связей и преобразующих партнерских отношений, которые отдадут приоритет коллективным действиям и совместному решению проблем, в том числе выходящим за рамки традиционной, основной гуманитарной системы.

Признаки успеха:

—
Расширение связей между Национальными Обществами на всех уровнях, влияющих на программы и результаты.

—
Национальные Общества значительно расширили круг участников и сетей, с которыми они взаимодействуют и поддерживают отношения. В результате есть свидетельства, которые подтверждают улучшение воздействия.

—
Более эффективная и действенная глобальная координация усилий, обеспечивающая улучшенное воздействие.

Национальные Общества могут легко использовать знания и опыт всей сети в тех случаях, когда это будет целесообразно.

Преобразование № 5: влияние на гуманитарную деятельность

Мы знаем, что проблемы, с которыми сталкиваются сообщества, сложны и требуют множества подходов для решения. В некоторых случаях это потребует от нас применения всей широты нашего коллективного голоса. Мы также признаем, что наш нейтралитет не означает молчания и что наши волонтеры, молодежь и сообщества, из которых они происходят, должны быть услышаны по вопросам, которые влияют на их способность развиваться. Мы также знаем, что, четко отстаивая цели и ценности, в которые мы верим, те, кто придерживается схожих ценностей и обязательств, могут легче идентифицировать себя с нашей работой, войти в наши круги и присоединиться к нашим усилиям. Охват и влияние цифровых коммуникаций по-прежнему будут важным инструментом для всеобщего распространения нашего послания.

Мы стремимся вставать на защиту и высказаться в поддержку наиболее уязвимых сообществ и отдельных лиц, с которыми мы работаем, в соответствии с нашими основополагающими принципами. Когда у кого-то нет возможности говорить самим за себя, мы будем говорить от их имени, используя нашу исключительную сеть и свою вспомогательную роль в интересах этих людей и сообществ. Мы также обязуемся, когда это уместно, присоединять свой голос к мнению других, в том числе других гуманитарных организаций, чтобы иметь возможность усилить наше влияние.



Мы должны продолжать инвестировать в продвижение и защиту важнейших областей международного права, таких как международное гуманитарное право и юридическое право в случае стихийных бедствий, используя уникальный вспомогательный статус Национальных Обществ в сотрудничестве с правительственными структурами.

Наши преобразующие действия будут заключаться в том, чтобы использовать наш организаторский и дипломатический потенциал для усиления нашего коллективного голоса по ключевым гуманитарным вопросам. Мы также будем инвестировать значительные средства в разработку фактических данных, иных данных и исследований, которые пригодны для информирования лидеров мнений по гуманитарным и социальным вопросам, которые могут влиять на мнения, политику и практику различных акторов.

Признаки успеха:

—
—
—
—

Прозрачные кампании и коммуникационные инициативы, основанные на фактических данных и опыте, которые влияют на политику и практику.

Доказательства того, что вспомогательный статус Национальных Обществ используется для оказания влияния на политические программы, способствующие достижению положительных результатов на благо всего человечества. Использование статуса международной организации МФОККиКК для большего влияния на глобальном уровне.

Использование анализа и исследовательских методов, основанных на фактических данных, для дальнейшего усиления нашей адвокации и влияния на политические процессы.

Преобразование № 6: цифровая трансформация

Мы знаем, что благодаря быстрому развитию цифровых технологий открываются огромные возможности для улучшения нашей работы, повышения ее эффективности и внедрения новых форм гуманитарной деятельности. Мы также признаем, что эти достижения приносят новые вызовы, угрозы и уязвимости, которые необходимо будет устранять в ближайшее десятилетие.

Мы стремимся экспериментировать с новыми технологиями, инновациями, цифровыми практиками и культурой, и, таким образом, использовать наш коллективный разум, чтобы помочь в преодолении цифрового разрыва и уменьшения цифровой бедности и изоляции.

Мы признаем и обязуемся всегда помнить о том, что эти возможности сопровождаются возникающими рисками, включая вопросы, связанные с этикой данных, доступом, защитой и правами, врожденными предубеждениями и информационной безопасностью, а также потенциалом кибервойны и на текущий момент еще неизвестными опасностями.

Мы должны продолжать инвестировать в эксперименты и интеграцию новых технологий, навыков, возможностей и цифровой культуры в наши методы работы, а также в необходимую юридическую, этическую поддержку и поддержку управления рисками в нашей глобальной сети.

Наши преобразующие действия будут заключаться в том, чтобы охватить и интегрировать необходимую культуру, структуру и технологии для поддержки полномасштабной и справедливой цифровой трансформации. Это будет включать в себя создание данных и цифровой грамотности, а также формирование целенаправленных партнерских отношений с широким кругом акторов.

Признаки успеха:

—
Существует организационная культура и структура, поддерживающие цифровую трансформацию, приводятся примеры гибких экспериментов в нашей глобальной сети.

—
Доказательства того, что выводы и анализ цифровых технологий и инноваций используются для принятия стратегических и оперативных решений.

—
Все филиалы имеют цифровую связь и передают данные, информацию и программы в глобальную сеть. Персонал и волонтеры во всех Национальных Обществах значительно улучшили свои навыки и возможности в области цифровых решений.

Преобразование № 7: финансирование будущего

Мы знаем, что сложность и масштабы гуманитарных проблем и задач в области развития растут. В ближайшие годы для достижения наших целей потребуется финансирование сверх текущего уровня. Мы также понимаем, что для достижения этих финансовых целей потребуются новые партнерские отношения, новые методы работы и альтернативные источники капитала и финансирования.



Признаки успеха:

—
—
—
Доступно больше ресурсов из различных источников для устранения различного рода уязвимостей.

Национальные Общества, в сотрудничестве с партнерами, инвестируют и внедряют инновационные модели финансирования.

Существует переформулированный подход к мобилизации ресурсов в масштабах Международной Федерации, который позволяет повышать финальные показатели за счет новых возможностей финансирования, в частности, более открытого, прямого и трансграничного финансирования.

Наши преобразующие действия будут заключаться в диверсификации партнерских отношений, улучшении сотрудничества с более широким кругом акторов и разработке инновационных бизнес-моделей, финансовых технологий и новых механизмов финансирования для лучшей поддержки независимости, масштабности и глубины наших действий.

Мы должны продолжать одновременно инвестировать в (а) глобальную, скоординированную инвестиционную стратегию для поддержки Национальных Обществ в укреплении их подходов к мобилизации ресурсов и финансированию, в том числе путем более эффективного использования нашего вспомогательного статуса в отношениях с правительствами, и (б) путем усиления администрирования, финансового и программного управления и методов подотчетности.

Мы стремимся обеспечить достаточное финансирование для поддержки нашей глобальной сети для удовлетворения растущих потребностей, но делать это ***этичным и устойчивым образом***, который обеспечивает ***независимость гуманитарной деятельности*** в соответствии с нашими основополагающими принципами.





Основополагающие принципы Международного Движения Красного Креста и Красного Полумесяца

Гуманность Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца, порожденное стремлением оказывать помощь всем раненым на поле боя без исключения или предпочтения, старается при любых обстоятельствах как на международном, так и на национальном уровне предотвращать и облегчать страдания человека. Движение призвано защищать жизнь и здоровье людей и обеспечивать уважение к человеческой личности. Оно способствует достижению взаимопонимания, дружбы, сотрудничества и прочного мира между народами.

Беспристрастность Движение не допускает никакой дискриминации по признаку национальности, расы, религии, класса или политических убеждений. Оно стремится облегчать страдания людей и, в первую очередь, тех кто больше всего в этом нуждается.

Нейтральность Чтобы сохранить всеобщее доверие, Движение не может принимать чью-либо сторону в вооруженных конфликтах и вступать в споры политического, расового, религиозного или идеологического характера.

Независимость Движение независимо. Национальные Общества, оказывая своим правительствам помощь в гуманитарной деятельности и подчиняясь законам своей страны, должны, тем не менее, всегда сохранять автономию, чтобы иметь возможность действовать в соответствии с принципами Движения.

Волонтерство В своей волонтерской деятельности по оказанию помощи Движение ни в коем мере не руководствуется стремлением к получению выгоды.

Единство В стране может быть только одно Национальное Общество Красного Креста и Красного Полумесяца. Оно должно быть открыто для всех и осуществлять свою гуманитарную деятельность на всей территории страны.

Универсальность Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца является всемирным. Все Национальные Общества пользуются равными правами и имеют равные обязанности, и обязаны оказывать помощь друг другу.







