



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ

ИЮНЬ 2022

ОСНОВОПОЛАГАЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ МЕЖДУНАРОДНОГО ДВИЖЕНИЯ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА

Гуманность

Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца возникло из стремления оказывать помощь без всякой дискриминации раненым на поле боя. Оно стремится при любых обстоятельствах на международном и национальном уровнях предотвращать и облегчать человеческие страдания. Движение призвано защищать жизнь и здоровье людей, обеспечивать уважение к человеческой личности. Оно способствует достижению взаимопонимания, дружбы, сотрудничества и прочного мира между народами.

Беспристрастность

Движение не проводит никакой дискриминации по признаку национальности, расы, религиозных, классовых или политических убеждений. Оно стремится облегчать страдания людей, руководствуясь исключительно их потребностями, и, в первую очередь, тех, кто больше всего в этом нуждается.

Нейтральность

Чтобы сохранить всеобщее доверие, Движение не может принимать чью-либо сторону в вооруженных конфликтах или вступать в споры политического, расового, религиозного или идеологического характера.

Независимость

Движение независимо. Национальные Общества, оказывая своим правительствам помощь в их гуманитарной деятельности и подчиняясь законам своих стран, должны всегда сохранять свою автономию, чтобы иметь возможность действовать в соответствии с принципами Движения.

Добровольность

В своей добровольной деятельности по оказанию помощи Движение ни в коей мере не руководствуется стремлением к получению выгоды.

Единство

В государстве может быть только одно Национальное Общество Красного Креста или Красного Полумесяца. Оно должно быть открыто для всех и осуществлять свою деятельность на всей территории государства.

Универсальность

Международное Движение Красного Креста и Красного Полумесяца является всемирным. Все Национальные Общества пользуются равными правами и обязаны оказывать помощь друг другу.

Содержание

<u>Введение</u>	<u>4</u>
<u>Область применения</u>	<u>5</u>
<u>Определения</u>	<u>5</u>
<u>Положение</u>	<u>6</u>
<u>Обязанности</u>	<u>10</u>
<u>Ссылки</u>	<u>11</u>

ВВЕДЕНИЕ

Сильные, независимые, самодостаточные, хорошо функционирующие и пользующиеся доверием Национальные Общества Красного Креста и Красного Полумесяца (Национальные Общества) являются основой для оказания гуманитарной помощи, призванной спасать человеческие жизни, и поддержки жизнестойкости сообществ и их развития в соответствии с задачами, изложенными в Стратегии 2030 Международной Федерации Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОККиКП). Эти действия внесут значительный вклад в достижение Целей устойчивого развития (ЦУР). основополагающее значение присутствия и действий на местах и важная роль Национальных Обществ, давно подтвержденная при создании МФОККиКП и в ее Конституции, вновь были отмечены в «Большой сделке: повестке дня для человечества» и в обсуждении вопросов локализации в более широком гуманитарном секторе.

Устойчивые инвестиции в местные организации не являются недавней тенденцией для МФОККиКП. Сеть МФОККиКП состоит из местных организаций, пользующихся доверием сообществ - Национальных Обществ, которые работают, как единая сеть, осуществляют деятельность на местном уровне и оказывают влияние на глобальном уровне. Волонтеры Красного Креста и Красного Полумесяца из 165 000 местных отделений и подразделений действуют, как проводники перемен на уровне сообществ, оказывают поддержку и повышают жизнестойкость людей в ситуациях уязвимости, предоставляют им возможность заявить о своих потребностях. Такое масштабное присутствие и наши инвестиции в местную деятельность делают МФОККиКП уникальной глобальной сетью, активно работающей на местном уровне. Это повышает жизнестойкость сообществ и расширяет их права и возможности, содействует их социальной сплоченности, а также продвигает и поддерживает мир.

Решения, принимаемые на местах, с большей вероятностью будут превосходить возникающие и быстро меняющиеся местные и глобальные потребности и реагировать на них. Масштаб, качество и эффективность наших действий на местах, однако, зависят от способности Национальных Обществ и их региональных сетей соответствовать своему назначению, развивать свой потенциал и адаптироваться к изменяющимся условиям. Это постоянное развитие и преобразование является основой нашей работы по развитию Национальных Обществ (РНО).

Руководство и основная ответственность за РНО лежит на самом Национальном Обществе. Конституция МФОККиКП¹ определяет ее ответственность за создание, обеспечение и постоянную поддержку Национальных Обществ, входящих в состав МФОККиКП, с целью развития их потенциала и способностей. Этот мандат также отражен в Уставе Международного Движения Красного Креста и Красного Полумесяца² (Движение). Кроме того, Стратегия МФОККиКП 2030 определяет семь преобразований³, чтобы сеть МФОККиКП могла решать растущие глобальные гуманитарные проблемы и задачи в области развития, определяя коллективные приоритеты программы развития Национальных Обществ МФОККиКП.

Данная стратегия подтверждает приверженность МФОККиКП непрерывному развитию Национальных Обществ и определяет направленность и ключевые принципы РНО. Кроме того, эта стратегия формулирует четкие правила для всех видов поддержки РНО в рамках сети МФОККиКП, устанавливает принципы для содействия со стороны МККК⁴, а также инструктирует правительства и другие организации, которые взаимодействуют с сетью МФОККиКП по вопросам РНО.

1 Смотрите [Преамбулу Конституции МФОККиКП](#); Статьи 5.А.; 10.

2 Статья 8, цифра 4, буквы a, b, g.

3 Страницы 18-26 Стратегии 2030, доступно на сайте: <https://www.ifrc.org/document/strategy-2030>

4 МККК руководствуется Рамочной программой МФОККиКП по РНО и Соглашением по вопросам РНО, которые поддерживает МККК.

ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Данная стратегия применяется ко всем Национальным Обществам и МФОККиКП во всех контекстах и во всех аспектах нашей работы по РНО. Она устанавливает наши коллективные обязательства в отношении РНО и заменяет предыдущие стратегии МФОККиКП по развитию (1995) и «Сотрудничество в целях развития» (1997). Эта стратегия объединяет обязательства на уровне стратегии из Рамочной программы по развитию Национальных Обществ (2013), а также Соглашения о развитии Национальных Обществ (2019), которые содержат дальнейшие указания по практическим аспектам РНО и поддержки РНО. Стратегия МФОККиКП в отношении волонтерской деятельности, молодежи и защиты личной неприкосновенности также имеют отношение к РНО и дополняют данную стратегию.

ОПРЕДЕЛЕНИЯ



Развитие Национальных Обществ (РНО) - это постоянные усилия, которые предпринимает каждое Национальное Общество для создания и поддержания подотчетной и стабильной организации, которая оказывает - через волонтеров и сотрудников - необходимые услуги для удовлетворения потребностей людей, снижения их уязвимости и повышения их жизнестойкости в изменяющихся условиях.

РНО охватывает все аспекты жизни Национального Общества, включая Организационное развитие и Укрепление/Повышение потенциала. Данная стратегия так определяет эти две взаимосвязанные области:

- Организационное развитие - это часть работы по РНО, которая сосредоточена на основных вопросах внутри Национального Общества: его мандате, правовой базе, идентичности, долгосрочном стратегическом направлении деятельности, главной организационной структуре, лидерских качествах, способности к прогнозированию и адаптации, а также на взаимоотношениях между различными частями организации или между Национальным Обществом и обществом, включая его вспомогательную роль. Организационное развитие предполагает взаимосвязь различных функций и уровней Национального Общества и их влияние на эффективность и воздействие.
- Укрепление/Повышение потенциала - это часть работы по РНО, которая направлена на улучшение существующих услуг и возможностей, делая их более действенными, эффективными, масштабными и лучше увязанными с мандатом и миссией Национального Общества. Сюда входит деятельность по повышению жизнестойкости и расширению прав и возможностей сообщества, а также укреплению основополагающих систем, процедур и инструментов.



Поддержка развития Национального Общества - это любая поддержка, предоставляемая внешним субъектом Национальному Обществу на основе его запроса и приоритетов; благодаря ей Национальное Общество целенаправленно создает и поддерживает стабильную организацию, способную предоставлять необходимые, качественные и доступные услуги в полном соответствии с основополагающими принципами.

ПОЛОЖЕНИЕ

При принятии совместных решений и осуществлении практической деятельности в отношении РНО МФОК-КиКП и входящие в нее Национальные Общества должны руководствоваться следующими принципами:

Развитие Национальных Обществ зависит от них самих

Инициатива и основная ответственность за РНО лежит на каждом Национальном Обществе. Каждое Национальное Общество должно стремиться к тому, чтобы при любых обстоятельствах соблюдать условия признания, предусмотренные статьей 4 Устава Движения. Руководство Национального Общества несет ответственность за определение стратегического направления. Оно определяет приоритеты и ресурсы, необходимые для развития Национального Общества на уровне местного отделения и центрального аппарата. Это позволяет повысить уровень услуг и программ НО.

Деятельность, услуги и программы Национальных Обществ должны быть основаны на потребностях уязвимых слоев населения и способствовать жизнестойкости и развитию сообщества

Национальным Обществам следует регулярно оценивать актуальность своих услуг и программ в связи с развивающимися потребностями сообществ - включая потребности конкретных групп, таких как молодежь, меньшинства и маргинальные группы. Также необходимо учитывать изменения в государственной политике и роль Национальных Обществ при оказании помощи своим правительствам в их гуманитарной деятельности.

Национальные Общества должны максимально использовать решения на местах для преодоления местных и глобальных проблем, позволяя сообществам играть ведущую роль в принятии решений по любым программам или услугам с их участием. Национальные Общества должны взаимодействовать с другими местными структурами и, когда это необходимо, быть готовыми встретиться с ними.

Национальные Общества должны пересматривать и, при необходимости, изменять свой мандат, правовую и уставную базы, а также свою вспомогательную роль, чтобы действовать в соответствии с основополагающими принципами

Национальные Общества должны вести регулярный диалог с государственными органами власти, чтобы поддерживать, подтверждать документально и укреплять свою вспомогательную роль⁵ в соответствии с собственными оценками и меняющимся контекстом. Правовая и уставная базы Национального Общества (например, закон или указ о Красном Кресте или Красном Полумесяце, отраслевые законы; Устав⁶ или Конституция, внутренние нормативные акты, политика) должны постоянно обновляться и быть актуальными, чтобы Национальное Общество всегда эффективно выполняло свои функции в соответствии с основополагающими принципами.

Национальные Общества должны инвестировать в волонтерство во всех его аспектах, поскольку волонтеры - это основа Национального Общества⁷

Национальные Общества должны поощрять волонтерскую деятельность, чтобы предоставлять динамичные, гибкие и инновационные услуги на местном уровне, глобально и для разных поколений. Руководство должно поддерживать деятельность волонтеров, создавать благоприятные условия для их всестороннего, безопасного, надежного и творческого участия и предоставлять им разные возможности. Волонтеры на всех уровнях представляют разные культурные срезы сообществ и поэтому очень ценны для НО.

5 Смотрите [Руководство по укреплению вспомогательной роли НО в рамках законодательства и стратегии](#).

6 Смотрите [Руководство по уставу НО](#).

7 Смотрите [Стратегию МФОККиКП по вопросам волонтерства](#).

Национальные Общества должны развивать территориальную структуру для охвата уязвимых слоев населения и повышения жизнестойкости

Присутствие Национального Общества на местах позволяет обеспечить раннее и эффективное реагирование на чрезвычайные ситуации или кризисы и помогает решать проблемы уязвимых слоев населения. Таким образом, Национальные Общества должны развивать или укреплять свои отделения и общую территориальную структуру, чтобы работать надежно и находиться близко к этим сообществам. Национальные Общества должны развиваться на всех уровнях, везде и во всех функциях, чтобы их услуги отвечали местным потребностям, чтобы их представители работали по всей стране - на основе прозрачности, подотчетности и с максимальной эффективностью. В работу структур НО необходимо привлекать разных представителей⁸ на всех уровнях, а также учитывать разные мнения, чтобы предоставлять услуги, соответствующие конкретным потребностям.

Развитие Национальных Обществ - это непрерывный процесс, подразумевающий принятие решений на основе имеющихся данных и прогнозирование новых потребностей и тенденций

Чтобы лидеры Национальных Обществ могли принимать решения и брать на себя риски, необходим качественный сбор данных⁹ с последующим анализом и распространением. Каждое Национальное Общество должно постоянно учиться, совершенствоваться и внедрять инновации, используя данные периодических обзоров своих успехов и неудач, чтобы удовлетворять меняющиеся потребности в сложной обстановке и улучшать свои навыки и системные подходы. Стратегическое планирование должно учитывать будущие тенденции и новые потребности, а приоритеты внутреннего развития нужно направить на преобразования (включая цифровые преобразования), необходимые сегодня, чтобы быть готовыми к будущему.

Национальные Общества должны инвестировать в руководителей, способных меняться и осуществлять организационные изменения

Руководители Национальных Обществ на всех уровнях должны планировать, внедрять и контролировать общесистемные изменения в соответствии со Стратегией 2030 и отвечать за успехи и неудачи. Они должны подавать пример, выступать в защиту гуманитарных интересов и отстаивать их, чтобы влиять на гуманитарную повестку дня. Каждое Национальное Общество должно улучшать навыки руководства и содействовать появлению новых лидеров. Эти лидеры будут отличаться друг от друга, как отличаются сами сообщества, которым они служат. При этом необходим гендерный баланс среди руководителей на всех уровнях. Лидеры Национальных Обществ должны быть честными профессионалами и придерживаться основополагающих принципов.

Национальные Общества должны быть прозрачными и подотчетными организациями, строить доверительные отношения со всеми заинтересованными сторонами

Каждое Национальное Общество должно быть подотчетно людям и сообществам, с которыми оно взаимодействует и разрабатывает услуги и программы для удовлетворения их потребностей. Кроме того, каждое Национальное Общество должно быть подотчетно своим членам, волонтерам, заинтересованным сторонам и партнерам.

Каждое Национальное Общество должно разрабатывать стратегии, повышать качество управления и улучшать механизмы и системы реализации, чтобы предоставлять отчетность и защищать профессиональную честность и репутацию Национального Общества. Каждое Национальное Общество должно придерживаться Стратегии МФОККиКП по защите профессиональной честности, Руководства по Уставу для Национальных Обществ¹⁰ и работать в соответствии с Рамочной программой МФОККиКП по обеспечению профессиональной честности¹¹ и соответствующими решениями Движения. Для этого необходимо инвестировать в коммуникационные возможности Национального Общества; разрабатывать комплексный подход по управлению рисками и связанными с Национальным Обществом системами поддержки. Особый акцент - на управление рисками по защите репутации, чтобы предотвратить потенциальные нарушения, предвидеть и обнаружить их на раннем этапе и принять необходимые меры.

8 Смотрите [Стратегию МФОККиКП по защите, гендерным вопросам и инклюзии](#).

9 (в полном соответствии с политикой по защите данных).

10 Утверждено Правлением МФОККиКП в 2018 году на основании решения Генеральной Ассамблеи МФОККиКП в 2017 году и принято в 2019 году Советом делегатов.

11 Федеральные рамки надзора и контроля за профессиональной честностью, представленные на ГА МФОККиКП в 2019 году.

Национальные Общества должны стремиться к финансовой стабильности

Каждое Национальное Общество должно прилагать усилия для привлечения финансовых ресурсов для оказания услуг, управления ими и финансовыми рисками, а также возможностями на основе прозрачности и отчетности. Руководство НО играет ключевую роль в разработке долгосрочных услуг, мероприятий и программ, ориентированных на местное население. Эти услуги должны соответствовать мандату НО, финансироваться за счет стабильных ресурсов и поддерживаться надежными системами отчетности.

Национальные Общества и их местные отделения, подразделения и волонтеры, являясь глобальной распределительной сетью, должны поддерживать друг друга в своем развитии

Все Национальные Общества должны делиться знаниями, информацией, опытом и практическими навыками с другими Национальными Обществами, чтобы максимально расширять возможности глобального обучения. Необходим обмен данными и знаниями с Секретариатом МФОККиКП и в рамках всей сети, чтобы анализировать новые приоритеты и приобретенный опыт.

Национальные Общества должны обмениваться опытом и знаниями с коллегами (P2P - Равный - равному). Этот обмен предполагает взаимодействие между волонтерами, сотрудниками и отделениями внутри Национальных Обществ и между НО. Цель - сделать приоритетными коллективные действия и совместное решение проблем, а также использовать уникальный практический опыт работы на местах. Кроме того, Национальные Общества будут участвовать в работе региональных сетей и сообществ РНО, чтобы вместе разрабатывать и развивать инновационные подходы.

В случае чрезвычайных ситуаций Национальные Общества должны уделять особое внимание краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным Задачам развития Национальных Обществ

Крупномасштабные гуманитарные кризисы повышают необходимость придерживаться целей РНО. Национальные Общества должны делать все возможное, чтобы снижать риски и заранее готовиться к реагированию на крупномасштабные чрезвычайные ситуации и кризисы,¹² расширять или сокращать масштабы гуманитарной деятельности по мере необходимости.¹³ В начале чрезвычайной ситуации Национальные Общества должны понять, как эта ситуация может повлиять на приоритеты РНО. В процессе ликвидации последствий катастрофы долгосрочные цели НО не должны пострадать. Переход к восстановлению и сокращению масштабов деятельности должен укрепить потенциал Национальных Обществ, а не ослабить его.

¹² Смотрите [Стратегию МФОККиКП по управлению рисками при ЧС](#).

¹³ Сюда может входить готовность к бедствиям и конфликтам и реагирование на них; чрезвычайно важно добиться того, чтобы Национальное Общество было признано и получило возможность оказывать помощь.

В ЦЕНТРЕ ВНИМАНИЯ - ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ

Следует определить приоритеты развития Национальных Обществ и воплощать их в жизнь под руководством самого Национального Общества. При необходимости Национальному Обществу могут оказывать поддержку заинтересованные стороны в зависимости от контекста, потребностей и возможностей. МФОККиКП играет центральную роль в деятельности Движения: она координирует поддержку РНО в соответствии с приоритетами Национального Общества и привлекает к этому партнеров Движения, чтобы избежать дублирования и обеспечить максимальную эффективность. МФОККиКП также помогает Национальным Обществам укреплять их связи с правительствами, внешними организациями и партнерами. Хотя данная стратегия применяется непосредственно к сети МФОККиКП, принципы поддержки РНО должны мотивировать и направлять всех участников, поддерживающих РНО. Дополнительная информация о рекомендациях и практическом применении этих принципов есть в Соглашении о РНО.

Поддержка РНО должна соответствовать приоритетам Национального Общества

Для достижения максимальной эффективности поддержка РНО со стороны всех партнеров должна соответствовать потребностям, мандату и приоритетам, определенным Национальным Обществом, независимо от того, сформулированы ли они в страновом плане по РНО или других планах.

Поддержка РНО должна быть предсказуемой, последовательной и скоординированной

Партнерам по РНО следует использовать свои знания и компетенции и помогать открыто и предсказуемо. Партнерам нужны соответствующие компетенции и навыки, которые принесут максимальную пользу и повысят взаимодополняемость действий.

Чтобы избежать неэффективности, дублирования, концентрации или пробелов, поддержку РНО нужно подготовить и скоординировать на страновом, региональном и глобальном уровнях. Эта координация распространяется на всех партнеров по поддержке РНО, включая внешних (не входящих в Движение).

На уровне страны Национальное Общество, получающее поддержку по РНО, считается ведущим и координирует партнерские отношения (при поддержке Секретариата МФОККиКП). Эти отношения должны быть доверительными, подотчетными и уважительными.

Поддержка РНО должна быть гибкой и повышать устойчивость Национального Общества

Чтобы быть действительно эффективной, поддержка РНО должна адаптироваться к меняющимся потребностям или контексту. Партнерам следует быть готовыми перестроить свою поддержку в зависимости от контекста и потребностей.

Поддержка РНО укрепляет потенциал и повышает качество услуг Национального Общества по мере необходимости, позволяя ему выполнять свою работу.

Особое внимание следует уделять поддержке РНО в чрезвычайных ситуациях

При чрезвычайных ситуациях все партнеры должны учитывать новые обстоятельства, включая необходимость защищать репутацию Национального Общества при чрезвычайной ситуации, и содействовать удовлетворению потребностей в развитии, не забывая о долгосрочных целях Национального Общества. Координационные механизмы должны соотносить потребности в поддержке РНО с оперативными приоритетами.

ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Национальные Общества и МФОККиКП признают, что реализация стратегии РНО - это предмет коллективной ответственности. Поэтому все Национальные Общества и МФОККиКП обязаны придерживаться данной стратегии, знакомить с ней персонал, волонтеров и партнеров и следить за ее соблюдением.

МФОККиКП будет поддерживать Национальные Общества в соблюдении данной стратегии путем:

- Разработки стратегий, соглашений, концепций и инструментов для мотивированных и согласованных действий по РНО;
- Обеспечения эффективной координации по вопросам РНО на национальном, региональном и глобальном уровнях, укрепления партнерства между Национальными Обществами, с МККК и другими партнерами;
- Предоставления прямой поддержки и услуг в области РНО Национальным Обществам, которые в этом нуждаются;
- Создания механизмов для укрепления и продвижения стандартов качества, посредничества и содействия взаимной поддержке (равный - равному), как компонентов поддержки РНО во всей Федерации, гарантируя при этом качество для всех видов поддержки по РНО;
- Обеспечения мониторинга и оценки прогресса и достижений по РНО;
- Предоставления информации; сбора и распространения знаний о РНО, подготовки качественной информации для принятия решений на основе фактических данных.

МФОККиКП будет следить за соблюдением и выполнением этой стратегии всеми Национальными Обществами.

Национальные Общества должны, где возможно, привести свои стратегии в соответствие с настоящей стратегией и адаптировать их к своим обстоятельствам. Движение и внешние партнеры, поддерживающие укрепление и наращивание потенциала, также призваны признать эту стратегию и использовать ее и связанные с ней Рамочную программу РНО, Соглашение по вопросам РНО, руководства и инструменты по участию в РНО, а также при необходимости обращаться к МФОККиКП за поддержкой.

Данная стратегия будет регулярно пересматриваться, самое позднее - на Генеральной Ассамблее МФОККиКП в 2029 году.

ССЫЛКИ

Данная стратегия должна применяться в соответствии с другими стратегиями и руководствами МФОККиКП и Движения:

- IFRC [Volunteering policy](#)
- IFRC [Policy on the protection of integrity of National Societies and the bodies of the International Federation](#)
- IFRC [Protection, Gender and Inclusion policy](#)
- IFRC [Youth policy](#)
- IFRC [Disaster Risk Management policy](#)
- IFRC [NSD Framework](#) and [NSD Compact](#)
- IFRC [Strategy 2030](#)
- IFRC [Guide to Strengthening the Auxiliary Role through Law and Policy](#)
- [Global Resource Mobilization Strategy 2030](#)
- IFRC National Society Preparedness framework
- [Guidance document for NS Statutes](#)
- Movement [Policy on addressing mental health and psychosocial needs](#)



Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОКК и КП) - крупнейшая в мире сеть гуманитарных организаций, объединяющая 192 Национальных Общества Красного Креста и Красного Полумесяца и около 14 миллионов волонтеров. Наши волонтеры осуществляют свою деятельность в сообществах до, во время и после кризисных ситуаций или бедствий. Мы работаем в самых труднодоступных и сложных условиях по всему миру, спасая жизни людей и отстаивая человеческое достоинство. Мы помогаем сообществам повысить свою жизнестойкость, чтобы люди там могли жить в безопасности, вести здоровый образ жизни и иметь возможности для процветания.

© Международная Федерация Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, Женева 2022

Любую часть данной публикации можно процитировать, скопировать, перевести на другие языки или адаптировать для собственных нужд без предварительного разрешения Международной Федерации Обществ Красного Креста и Красного Полумесяца с условием, что источник будет точно указан.

Наши контакты:

Запросы на воспроизведение в коммерческих целях следует направлять в Секретариат МФОККиКП:

Адрес: Chemin des Crêts 17, Petit-Saconnex, 1209 Geneva, Switzerland (Женева, Швейцария)

Почтовый адрес: P.O. Box 303, 1211 Geneva 19, Switzerland

T +41 (0)22 730 42 22 | **F** +41 (0)22 730 42 00 | **E** secretariat@ifrc.org | **W** ifrc.org

Мы в социальных сетях:

twitter.com/ifrc | facebook.com/ifrc | instagram.com/ifrc | youtube.com/user/ifrc | tiktok.com/@ifrc